



INSTITUT DES JURISTES D'ENTREPRISE
INSTITUUT VOOR BEDRIJFSJURISTEN

Jaarverslag

2008



Lid van
European Company Lawyers Association

Inhoud

- 1 De bedrijfsjurist : een noodzakelijk beroep, vandaag meer dan ooit
- 2 Binnenkort 1700 leden
- 2 Medewerkers van het IBJ
- 3 Jean-Claude Daoust, uittredend voorzitter van het VBO, eregast op de Gewone Algemene Vergadering
- 4 Intellectuele eigendom in de ondernemingen
- 4 De loonkloof tussen mannen en vrouwen verkleint, maar blijft bestaan
- 5 De onderneming informeren
- 6 Geprivilegieerde partners : een win-winrelatie
- 6 Peter Callens, managing partner Loyens & Loeff getuigt
- 7 De jongeren : een project vol toekomstperspectieven
- 8 Het Instituut en de universiteiten : hand in hand aan de slag
- 8 Een rijk en boeiend beroep
- 9 Kennis, bekwaamheid en doeltreffendheid : onlosmakelijk verbonden begrippen
- 10 Agenda 2009
- 12 Structuur, organisatie en budget

Contact

Stuiversstraat 8 - B - 1000 Brussel
T. +32 2 512 74 33 - F. +32 2 502 65 70 - info@ibj.be

Bezoek onze website : www.ibj.be

Te uwer beschikking alle werkdagen van 9 tot 17 uur

Geprivilegieerde partner 2009 :

Liedekerke
wolvers
waelbroeck
kirkpatrick

De bedrijfsjurist : een noodzakelijk beroep, vandaag meer dan ooit

Het is voor mij een genoegen om dit 9^e jaarverslag van het Instituut voor bedrijfsjuristen op te stellen. Dit biedt immers de gelegenheid om de balans op te maken over het voorbije jaar en meteen al vooruit te kijken naar de toekomst.

Om te beginnen ben ik blij te kunnen melden dat de financiële maatregelen die wij hebben genomen om opnieuw tot een positief saldo te komen - u herinnert zich dat wij 2007 met een verlies hebben afgesloten - hun vruchten hebben afgeworpen. Zo is 2008 in het groen geëindigd, een mooi groen dan nog, met meer dan 50.000 € winst. Dat wij dit resultaat konden halen - overigens zonder subsidies - is te danken enerzijds, aan een strikte controle van onze uitgaven en anderzijds, aan de niet te onderschatten steun van onze partners, advocatenkantoren en ondernemingen. Als voorzitter van het Instituut wil ik echter voorzichtig blijven. Hoewel wij erin geslaagd zijn vrij vlug weer op koers te komen, moeten wij ons toch bezinnen over de duurzaamheid van de oplossing die werd gevonden. In het huidige algemene economische klimaat mogen wij het risico niet onderschatten dat bepaalde bronnen van financiële steun op min of meer korte termijn kunnen opdrogen. Volgens mij is het ook belangrijk om op lange termijn een beter evenwicht te vinden tussen de verschillende inkomstenbronnen van het Instituut, om het meer financiële onafhankelijkheid te geven. Deze vraag is essentieel voor onze toekomst en zal dus zeker ter sprake komen op onze volgende Algemene Vergadering.

Verder stel ik tot mijn vreugde vast, dat de vertrouwelijkheid van adviezen door juristen aan hun werkgever, steeds meer wordt gerespecteerd. Bij huiszoeken in bepaalde bedrijven door het parket, heeft de overheid vorig jaar systematisch contact opgenomen met het Instituut alvorens over te gaan tot de inbeslagname van documenten. Zo kon telkens een lid van onze raad de huiszoeken bijwonen om zich ervan te verzekeren dat de regels inzake vertrouwelijkheid van adviezen wel degelijk werden gerespecteerd.

Het jaar 2008 was nauwelijks achter de rug toen het Instituut en zijn team al volop in de weer waren om 2009 voor te bereiden. Er staan dan ook heel wat

projecten op touw. Zo vierden wij op donderdag 19 november 2009 een belangrijke verjaardag : de 20^e dag van de bedrijfsjurist. In de loop der jaren is dit evenement een instelling op zich geworden : elk jaar brengt het ongeveer 300 personen bijeen rond een actueel thema. Deze keer zullen niet-discriminatie en gelijke behandeling binnen de verschillende rechtstakken centraal staan.

Op diezelfde dag zullen wij ook voor de 4^e keer een nieuwe raad kiezen. Dit jaar heeft deze gebeurtenis een speciaal karakter : sommige leden die er al bij zijn sinds de oprichting van het Instituut, komen aan het einde van hun mandaat als raadslid. Zij kunnen zich niet langer verkiesbaar stellen. Wij zullen, met andere woorden, getuige zijn van het vertrek van een generatie. Daarom doe ik nu al een oproep tot onze leden om de opvolging te verzekeren!

Na onze jarenlange inzet voor de erkenning van het beroep van bedrijfsjurist en het aanreiken van tools die onze leden toelaten hun beroep zo goed mogelijk uit te oefenen, is het tijd geworden om ons te bezinnen over onze visie op lange termijn. Daarom hebben wij ondermeer het programma "Visie 2020" opgestart, met als doel een platform voor discussie en overleg te bieden over de rol die het Instituut en het beroep binnen 10 jaar zullen vervullen.

U merkt het al, aan plannen en aan dynamisme is zeker geen gebrek. Tot slot wil ik nogmaals wijzen op het toenemend belang van de bedrijfsjurist. In deze crisistijden is hij meer dan ooit noodzakelijk. Onze werkgevers zijn zich daar volkomen van bewust en die vaststelling steekt ons een hart onder de riem.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

Jean Cattaruzza, voorzitter

Binnenkort 1700 leden

Het jaar 2008 was zowel voor het team van het Instituut als voor mij een jaar van overleg en actie. Zo hebben wij onder meer nagedacht over hoe wij het beste aan de verwachtingen van onze leden kunnen tegemoetkomen en tegelijk ons budget in evenwicht houden. Dit overleg heeft ons ertoe aangezet om de procedures binnen het Instituut te optimaliseren en ze efficiënter te maken, wat ons meteen heeft geholpen om bijkomende besparingen te doen.

Wij hebben heel wat energie gestoken in een vergelijkende studie van de inkomsten van ons Instituut en van die van vergelijkbare organisaties. De resultaten van deze oefening hebben geleid tot nieuwe initiatieven die voor een gezonde financiële toekomst moeten zorgen.

Een ander onderwerp van discussie was de toekomst van het Instituut. Bij de planning van de activiteiten voor 2008-2009 heeft het hele team dan ook alles

gedaan om in te spelen op de wensen die onze leden kenbaar hebben gemaakt naar aanleiding van de tevredenheidsenquête van 2007.

Wij hebben met name een deel van onze activiteiten toegespitst op meer gecibleerde onderwerpen, zoals “Hoe zaken doen in China of in de Verenigde Staten”. Daarnaast hebben wij seminaries georganiseerd rond legal management.

Tegelijk hebben wij onze contacten over de grenzen heen met onze Nederlandse en Franse collega's onderhouden, wat geleid heeft tot twee concrete verwezenlijkingen : de Practice groups “Bene Company Lawyers” en “International Company Lawyers”, die zich richten tot Belgisch - Nederlandse bedrijfsjuristen enerzijds en bedrijfsjuristen die werken in een internationale onderneming anderzijds.

Tot slot hebben wij met ICC een seminarie georganiseerd over de nieuwe ontwikkelingen op het vlak van ICC-modelcontracten. Deze bijeenkomst verliep in het Engels. Wij zijn overigens van plan om nog meer opleidingen te geven in de taal van Shakespeare.

Omdat wij ons zeker niet willen beperken tot de korte of middellange termijn, hebben wij beslist om onze denkoefening te verruimen tot de lange termijn, wat concreet vorm heeft gekregen in het programma “Visie 2020”.

Overigens zijn wij in 2008 onze contacten met andere juridische beroepen blijven onderhouden. Wij zijn niet alleen nauwer gaan samenwerken met universiteiten, advocaten, magistraten, bedrijfsleiders en de kamers van koophandel. Het Instituut heeft ook een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de Koninklijke Federatie van het Belgisch Notariaat. Het doel van die overeenkomst is onder meer beter communiceren over ieders rol, werken aan een efficiëntere doorstroming van informatie tussen beide beroepen en aan de confidentialiteit.

Natuurlijk willen wij dit werk het komende jaar verderzetten. De functie van bedrijfsjurist heeft veel gezichten. Wij vinden het belangrijk dat de verschillende beroepsgroepen waarmee onze leden moeten samenwerken die gezichten leren kennen. “De” bedrijfsjurist bestaat niet, er zijn “tal” van bedrijfsjuristen, die allen te maken krijgen met sterk uiteenlopende situaties, afhankelijk van de sector of van de omvang

Medewerkers van het IBJ



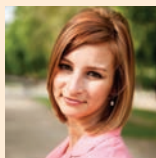
Anne De Wolf
Directeur



Isabelle Goossens
Algemene Vergadering
Dag van de bedrijfsjurist
Ledenwerving
Nieuwe leden



Elke Dirickx
Lunchdebatten
Seminaries met partners
Regionale afdelingen
Office Management



Julie Drouguet
Academie
Website - Flash
Boekhouding
IBJ-Jongeren



Lieve Vandoorne
Juridisch adviseur

van het bedrijf waarin zij werken. Het is van belang dat de veelzijdigheid van een bedrijfsjurist, maar ook de meerwaarde die hij voor zijn bedrijf betekent, naar waarde worden geschat.

Een andere opvallende gebeurtenis in 2008 was onze tweede salarisenquête. De belangrijkste conclusies hiervan kunt u verder in dit verslag lezen. Maar wij kunnen nu al vertellen dat wij van plan zijn om die enquête uit te breiden tot op Europese schaal, met de medewerking van ECLA (European Company Lawyers Association).

In 2009 willen wij ook veel aandacht besteden aan het werven van nieuwe leden. Momenteel tellen wij er 1500, maar wij denken dat er nog 200 juristen kunnen bijkomen. Wij zijn ervan overtuigd dat wij hen met de titel en het statuut, de toegang tot talrijke - voor het grootste deel gratis - opleidingen, de vertrouwelijkheid van de adviezen en de mogelijkheid bovendien om een echt netwerk van contacten uit te bouwen,

een ontegensprekelijke meerwaarde kunnen bieden en hen kunnen helpen bij de uitoefening van hun functie. Samen staan we sterker.

Tot slot wil ik nog mijn team bedanken. Zonder hun inzet hadden wij het Instituut en het beroep nooit het aanzien kunnen geven dat zij nu genieten. Ik wens u nog veel leesgenot en hoop u bij een van onze komende activiteiten te mogen ontmoeten. De bedrijfsjurist mag trots zijn op zijn beroep. En wij zijn trots het te kunnen promoten, met dank aan al onze leden voor hun blijvend vertrouwen.



Anne De Wolf, directrice

Jean-Claude Daoust, uittredend voorzitter van het VBO, eregast op de Gewone Algemene Vergadering

In 2008 vond de Algemene Vergadering van het Instituut plaats in het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika in Tervuren. Voorzitter Jean Cattaruzza zette de dag in met een voorstelling van het verslag van 2007. Hij kwam ook nog terug op enkele sleutelmomenten uit het afgelopen jaar. Zo haalde hij de tevredenheidsenquête aan, die een zeer hoge tevredenheidsgraad (96%) aangaf onder de leden van het Instituut, het Akzo-arrest en de inspanningen die het Instituut leverde om

de vertrouwelijkheid van de door haar leden verstrekte adviezen te verdedigen.

Vervolgens gaf Anne De Wolf een stand van zaken van de activiteiten die het IBJ afgelopen jaar op touw had gezet, waaronder de dag van de bedrijfsjurist, talrijke seminaries en Lunchdebatten en natuurlijk ook de Academie.

Zij wees tot slot op het groeiende en welverdiende succes van deze initiatieven en gaf daarna het woord aan de nieuwe penningmeester, Françoise Roels,

die Axelle Heuvelmans opvolgt. Françoise Roels gaf een overzicht van de rekeningen van 2007 en de begrotingen van 2008 en 2009.

De Algemene Vergadering werd afgerond met een receptie en een walking dinner. De avond verliep in een uiterst gezellige sfeer. Eregast Jean-Claude Daoust nam bij die gelegenheid het woord om de talrijke gebeurtenissen te overlopen die zijn drie jaar voorzitterschap van het Verbond van Belgische Ondernemingen hebben gekleurd.

Intellectuele eigendom in de ondernemingen

Zoals elk jaar heeft het Instituut voor bedrijfsjuristen kosten noch moeite gespaard om een ontmoeting te organiseren die nu al een “must” is voor iedere beroepsjurist : de dag van de bedrijfsjurist. Het thema dat wij onder de aandacht hebben gebracht, was de intellectuele eigendom in de onderneming. De ochtend werd voorgezeten door Ann De Roeck, lid van de raad van bestuur en algemeen secretaris van Dexia Bank. ‘s Namiddags nam Henry Macklebert, voorzitter van de 9^e Kamer van het Hof van Beroep van Brussel, haar taak over.

Na een welkomstwoord door Anne De Wolf, directeur van het IBJ, nam Emmanuel Cornu, advocaat bij Simont Braun, het woord om een stand van zaken te geven met betrekking tot de wetgeving inzake de intellectuele eigendom in de onderneming en de toekomstige evolutie ervan te schetsen. Vervolgens ging Yves Van Couter, advocaat bij Loyens & Loeff, dieper in op de kwestie van het licentiecontract als exploitatiewijze van intellectuele eigendom. Jules Stuyck, professor aan de K.U.Leuven en advocaat bij Liedekerke, had het op zijn beurt over de restrictieve uitwerking van het mededingingsrecht en het bijkomende effect van het recht inzake handelspraktijken in verhouding tot de intellectuele rechten. Tot slot

spraken Geert Seynhave, IP Department Bekaert, Cristina Rossi, bedrijfsjurist bij Coca-Cola Services en Filip Tack, bedrijfsjurist bij Unilin Industries, over de organisatie en de strategie van hun onderneming bij de bescherming van hun intellectuele eigendom. De namiddag werd ingezet door Louis Puts, advocaat bij DLA Piper, die inging op de problematiek van de bescherming van software. Aansluitend hierop hadden Baudouin Thirion, Directeur BTW bij Ernst & Young en Jean-Jacques Debacker, Senior Wealth Structuring Officer, Fortis Private Banking, het over de financiële aspecten van de intellectuele eigendom. Na deze uiteenzettingen kaartte Olivier Rijckaert, advocaat bij Field Fisher Waterhouse, de aspecten in verband met het arbeidsrecht aan. Tot slot, voor de afsluiting van de dag door Jean Cattaruzza, nam Johan Dedeckel, bedrijfsjurist bij Gevers & Associates, nog het woord om dieper in te gaan op de problematiek van betwistingen, namaak en de nieuwe bevoegdheden van het parket.

Salarisenquête

De loonkloof tussen mannen en vrouwen verkleint, maar blijft bestaan

In 2008 hield het Instituut zijn tweede salarisenquête, drie jaar na de eerste. 28% van de leden, dus een representatief panel, nam deel aan deze enquête die plaatsvond van 2 tot 30 juni 2008.

Eerste vaststelling : het criterium dat het salarisniveau het sterkst beïnvloedt, is nog altijd de leeftijd. Zo bedraagt het gemiddelde

salaris van een beginnende bedrijfsjurist 45.000 € en dit loopt op tot 102.000 € aan het einde van zijn professionele loopbaan. De jongste drie jaar is er echter weinig verandering gekomen in die bedragen. Hoewel het gemiddelde beginsalaris met 3% steeg, bleef het loon aan het einde van de loopbaan zo goed als onge-

wijzigd (+1%). Andere criteria die de verloning beïnvloeden, zijn internationale ervaring en talenkennis. Hierbij is het opvallend dat 61% van onze leden actief is in 3 talen.

Tot slot blijven bij de bedrijfsjuristen de mannen nog wel in de meerderheid (54%), maar merken we toch een opmars van de vrouwen.

In 3 jaar tijd is het aantal vrouwelijke bedrijfsjuristen met 3% toegenomen. Bij het begin van de loopbaan is er overigens bijna geen loondiscriminatie meer tussen mannen en vrouwen. Die is

er echter wel nog aan het einde van de beroepsloopbaan, waar vrouwen nog altijd minder betaald worden dan hun mannelijke collega's. Een van de verklaringen hiervoor is dat het voor vrouwen

nog altijd moeilijker is om door te stoten naar het management.

De onderneming informeren

Valerie Van Hecke, bedrijfsjurist bij Sodexo Belgium

In 12 jaar tijd is mijn werk sterk geëvolueerd. Bij mijn eerste werkgever bestond mijn taak er hoofdzakelijk in de theorie van de wet om te zetten in de praktijk. Vandaag is dat slechts een onderdeel van mijn werk, en ligt mijn rol voornamelijk in het bevorderen van de relaties met de klant en kan ik zelfs de beslissingen binnen de onderneming beïnvloeden.

Die veranderingen komen door een evolutie in mijn eigen loopbaan, maar lopen gelijk met een verandering in de manier waarop ons beroep door de buitenwereld wordt gezien. Vroeger zag men ons als een soort griffier of luxesecretaris, die alleen maar moest noteren wat door anderen werd overeengekomen. Vandaag beschouwt men ons meestal als een echte teamgenoot, een copiloot. Wij zijn steeds meer betrokken bij de besluitvorming of bij het oplossen van problemen.

Resultaat : wij zijn creatiever, stellen ons proactief op en kunnen een bedrijf daadwerkelijk helpen om bepaalde moeilijkheden te voorkomen. Eigenlijk ligt hierin onze opdracht : wij moeten de belangen van onze werkgever verdedigen in de ruimste zin van het woord en hem verhinderen misstappen te begaan die de onderneming in gevaar zouden kunnen brengen.

In feite is onze manier van denken totaal anders dan die van de mensen op het terrein. Zelf beschouw ik dat eerder als een troef. Dankzij onze wijze van redeneren en het globale beeld dat wij hebben van ons bedrijf, zien wij zaken of vinden wij oplossingen waar anderen misschien niet zouden aan denken. Onze positie stelt ons in staat afstand te nemen van de gebeurtenissen en ze rustiger te analyseren. Daarbij komt onze bijna

instinctieve neiging om op zoek te gaan naar een compromis. Een jurist denkt in alle nuances van grijs, en zelden in zwart/wit.

In die evolutie heeft het Instituut voor bedrijfsjuristen een zeer waardevolle rol gespeeld. Om te beginnen heeft het ons beroep een gezicht gegeven. Daarnaast heeft het ook opleidingen georganiseerd die specifiek op onze reële behoeften zijn afgestemd en de mogelijkheden om collega's te ontmoeten verveelvoudigd. Bedrijfsjurist is een eenzaam beroep. En toch worden wij vaak gezien als een "ras apart". Ik ben dus blij wanneer ik zie dat ook anderen met dezelfde problemen te maken hebben.

Bovendien biedt dit soort networking niet te onderschatten voordelen voor het werk op het terrein. Onderhandelen met iemand die je totaal niet kent is niet te vergelijken met iets bespreken met een collega die je eerder al in een vriendschappelijke sfeer hebt ontmoet. Het is me al overkomen dat ik iets moest gaan bespreken met een bedrijfsjurist waarmee ik al kennis had gemaakt tijdens een door het Instituut georganiseerde cocktailparty. Die bespreking is duidelijk veel constructiever en aangenamer verlopen.



Valerie Van Hecke
Sodexo Belgium

Geprivilegieerde partners : een win-winrelatie

Loyens & Loeff in 2008

Het advocatenkantoor Loyens & Loeff heeft aanvaard om in 2008 de bevoorrechte partner van het Instituut te zijn. Zo konden onze leden profiteren van de kennis en de ervaring van dit kantoor, dat actief is in alle domeinen die te maken hebben met het ondernemingsrecht.

Dit partnership is op 1 februari 2008 gestart met een bezoek aan de schitterende tentoonstelling van de juwelen van Europese vorstenhuizen, gevolgd door een uitgebreide walking dinner, bijgewoond door 200 collega's.

Wij hebben ook samen een aantal seminars georganiseerd : "Financial assistance and debt push down post-acquisition : corporate and tax issues", "Stand van zaken van de CAO 32 bis voor de reglementering van de rechten van werknemers bij overgang van onderneming" of ook nog "Vormen van internationale vergoeding – bespreking van de mogelijkheden en gevaren, en de aanvullende bonus". Verder nam het kantoor Loyens & Loeff deel aan het Lunchdebat over "Juridische mogelijkheden en fiscale ontwikkelingen met betrekking tot dividenduitkeringen".

Wij danken van harte het kantoor Loyens & Loeff voor deze vruchtbare samenwerking.

Liedekerke vandaag

Het advocatenkantoor Liedekerke neemt in 2009 de fakkel over. Dit partnership is alvast zeer gunstig gestart met, onder meer, het seminarie "Handelscontracten : duur en einde van handelscontracten" en het Lunchdebat "Fiscaal recht : sleutels om de fiscale rubriek in de pers te begrijpen". Een meer informeel hoofdstuk is gepland met een rondleiding in het Magritte Museum, die onze leden aangeboden wordt op donderdag 4 juni 2009.

Peter Callens, Managing Partner van Loyens & Loeff

Loyens & Loeff had in 2008 de eer om geprivilegieerde partner te zijn van het Instituut en ik moet zeggen dat de samenwerking schitterend is verlopen. De kwaliteit en het professionalisme van deze samenwerking zijn te danken aan het voortreffelijke werk dat het Instituut voor bedrijfsjuristen sinds zijn oprichting levert.

In nauwelijks enkele jaren tijd zijn de betrekkingen tussen advocaten en bedrijfsjuristen aanzienlijk verbeterd. Terwijl bij die eersten tien of vijftien jaar geleden nog een zeker wantrouwen, om niet te zeggen minachting heerste tegenover deze laatsten, hebben wij vandaag een hartelijke, constructieve vertrouwensrelatie opgebouwd waarin alle beroepen elkaar onderling waarderen. Door het beroep dat het vertegenwoordigt wettelijk en deontologisch te regelen, is het Instituut erin geslaagd de bedrijfsjurist een aanzien te geven dat hij voordien miste. Dat is ook te merken aan de kwaliteit van de samenwerking tussen onze beide beroepsgroepen.

Wij zijn vertrouwd met talrijke juridische problematieken in uiteenlopende rechtsdomeinen. Door die kennis te koppelen aan de meer specifieke en vaak gespecialiseerde kennis die bedrijfsjuristen hebben van hun sector en hun bedrijf, kunnen wij nog doeltreffender samenwerken. Onze beide beroepen vullen elkaar dan ook perfect aan, iets waarover wij ons alleen maar kunnen verheugen.

Bij de afloop van dit boeiende jaar denk ik te mogen zeggen dat beide organisaties, het Instituut en wijzelf, als winnaars uit deze samenwerking zijn gekomen. Ik dank het IBJ en zijn leden voor de constructieve uitwisselingen die wij het hele jaar door hadden.



Peter Callens
Loyens & Loeff

De jongeren : een project vol toekomstperspectieven

De jongeren, of zij nog studeren dan wel aan het begin van hun beroepsloopbaan staan, vertegenwoordigen de toekomst. Daarom schenkt het Instituut voor bedrijfsjuristen bijzondere aandacht aan hen, door speciaal voor hen een aantal evenementen te organiseren.

Welcome Day

Voor het Instituut is het een erezaak om zijn nieuwe leden een waardige ontvangst te bieden. De 5^e editie van de Welcome Day vond plaats op donderdag 12

februari 2008 in Brussel. Zij bood de deelnemers gelegenheid om kennis te maken met collega's en te beginnen aan de uitbouw van hun netwerk.

Mentorship

Dit jaar bracht het Mentorshipprogramma opnieuw 12 mentors (met 5 tot 10 jaar ervaring) en 12 mentees (met minder dan 3 jaar ervaring) samen, waarbij de mentees een beroep kunnen doen op de ervaring en adviezen van de mentors. Het systeem werkt louter op vrijwillige basis en de deelnemers

bepalen zelf de voorwaarden van deze vorm van samenwerking.

Een groep voor onze leden jonger dan 35

De IBJ-jongeren brengen bedrijfsjuristen jonger dan 35 samen voor meer informele activiteiten. Zo gingen zij op 20 juni 2008 samen naar de voorstelling "Dracula" in Theater Toone in Brussel.



IBJ-Team
Van links naar rechts : Elke, Lieve, Anne, Isabelle en Julie

Het Instituut en de universiteiten : hand in hand aan de slag

Het Instituut levert verder inspanningen om toenadering te zoeken tot de universiteiten. De bedoeling van die inzet is zowel studenten informeren over het beroep van bedrijfsjurist, als meewerken aan seminars en opleidingen over

thema's die verband houden met het beroep dat het Instituut vertegenwoordigt.

Vandaag, na vele jaren van lobbying, kan het Instituut er prat op gaan dat het door alle Belgische universiteiten wordt erkend. Met

name wordt het IJB systematisch uitgenodigd op activiteiten waar studenten in de rechten in contact worden gebracht met mogelijke werkgevers.

Een rijk en boeiend beroep

Philippe Leclercq, bedrijfsjurist bij Sara Lee België

Een van de interessante kanten van het beroep van bedrijfsjurist is de afwisseling. Bij Sara Lee krijg ik de meest uiteenlopende zaken te behandelen en kom ik de hele dag door in contact met sterk verschillende beroepen en sectoren. Zo heb ik in de productie en verkoop van koffie voornamelijk mijn kennis op het vlak van marketing en handelsrecht nodig, terwijl de problematiek en de economische aspecten in de business-to-business en koffiemachines meer aanleunen bij de logistiek. Daarbij komen nog taken van secretaris-generaal, zoals het opstellen van notulen en jaarrapporten, tot zelfs de administratieve opvolging van de verschillende bedrijven in België en het Groothertogdom Luxemburg.

Dankzij de internationale structuur van Sara Lee maak ik, hoewel ik in België solo-bedrijfsjurist ben, tegelijk deel uit van de internationale juridische dienst van het bedrijf, waarbinnen een vijftigtal juristen, verspreid over de hele wereld, actief zijn. Deze internationale uitwisselingen van ervaringen in gelijkaardige beroepen betekenen een bijkomende verrijking voor mijn eigen vak.

Ik zie een bedrijfsjurist als een juridische "all-rounder". Eigenlijk is zijn werk te vergelijken met dat van een huisarts : hij moet snel een eerste juridisch oordeel vormen dat achteraf verder kan worden uitgediept door een advocaat. Wij zijn ook een brug tussen de puur juridische wereld van advocaten en magistraten en de verschillende vakgebieden waarin onze klanten actief zijn. Tegelijk zijn wij specialisten : wij kennen onze klanten en hun activiteiten door en door. Maar ons werk gaat

veel verder dan het puur juridische. Vaak krijgen wij te maken met vragen die in fine buiten het juridische vallen. Dan is het aan ons om onze klant te helpen zijn standpunt te bepalen, hem bewust te maken dat zijn probleem niet zozeer juridisch is dan wel, bijvoorbeeld, commercieel, en hem te sturen in de richting van verschillende mogelijke oplossingen. Ook dat maakt deel uit van de rijkdom van ons beroep.

In die context heeft het Instituut mij enorm veel bijgebracht. Bovendien is het een beetje als een "Spaanse herberg" : wat je er vindt, heb je voor een deel zelf meegebracht. Voor mij als jurist, die meestal in mijn eentje werk, biedt het Instituut de gelegenheid bij uitstek om Belgische collega's te ontmoeten en met hen te discussiëren, en enige knowhow uit te wisselen binnen het kader van de deontologie van het Instituut. Het helpt mij ook om open-minded te blijven voor wat in andere sectoren gaande is, terwijl een jurist door zijn functie meestal nogal binnen de muren van zijn eigen bedrijf blijft. Daarnaast haal ik ook veel voldoening uit de Practice groups, die ruimte bieden voor gezamenlijk overleg over onderwerpen in gemeenschappelijke interessedomijnen. Tot slot heerst onder de leden een uitgesproken collegialiteit : iedereen staat altijd klaar om je binnen zijn mogelijkheden te helpen.

Philippe Leclercq
Sara Lee België



Kennis, bekwaamheid en doeltreffendheid : onlosmakelijk verbonden begrippen

Een van de basisopdrachten van het Instituut voor bedrijfsjuristen is aan zijn leden een waaier van gespecialiseerde opleidingen aan te bieden waardoor zij op de hoogte blijven van de ontwikkelingen in de wetgeving en rechtspraak. Daarom biedt het Instituut, in samenwerking met de vertegenwoordigers van de andere juridische beroepen, een uitgebreid vormingsprogramma aan dat inspeelt op de specifieke noden van deze beroepsgroepen. Het overgrote deel van deze opleidingen is gratis.

In 2008 vonden meer dan 40 Lunchdebatten en seminars plaats, met in het totaal meer dan 2000 deelnemers. Daarbij komen ook nog de activiteiten die ondermeer zijn opgezet in het kader van de Academie en die van de Practice groups en de regionale afdelingen. Voor 2009 zijn er al meer dan 50 activiteiten gepland. Om tegemoet te komen aan de vraag van zijn leden heeft het Instituut ervoor gezorgd meer gecibleerde vormingen aan te bieden, zowel in meer specifieke juridische materies als over de thematiek van legal management.

De vormingen in 2008 hadden volgende thema's als onderwerp :

Lunchdebatten

Overname van ondernemingen : praktische analyse en recente ontwikkelingen vanuit vennootschaps-, sociaal- en fiscaalrechtelijk perspectief
Eversheds

Contractuele clausules met betrekking tot geschillenregeling
Stibbe

Actualia inzake zekerheden
Philippe & Partners

Juridische mogelijkheden en fiscale ontwikkelingen met betrekking tot dividenduitkeringen
Loyens & Loeff

Information exchange : drawing the line under competition rules
Gide Loyrette Nouel

Recent changes to the Trade Practices Act of 14 July 1991 - Cease-and-desist actions
Van Bael & Bellis

Recente ontwikkelingen in sociaal recht
Claeys & Engels

Update IP/IT
Crowell & Moring

Distributierecht in de praktijk
Monard D'Hulst

Gedeeltelijke splitsing van de vastgoedactiviteiten en de commerciële of industriële activiteiten
Vanden Eynde & Partners

U vindt de Lunchdebatten van 2009 op pagina 10.

Seminaries

Nieuwigheden op het vlak van modelcontracten ICC : jongste ontwikkelingen
IBJ & ICC

Financial assistance and debt push down post-acquisition : corporate and tax issues
Loyens & Loeff

Akzo-case
IBJ

Stand van zaken van de CAO 32 bis voor de reglementering van de rechten van werknemers bij overgang van onderneming
Loyens & Loeff

Doing business in the US
Crowell & Moring

Vormen van internationale vergoeding - besprekingen van de mogelijkheden, gevaren en aanvullende bonus
Loyens & Loeff

Academie

Financiële analyse en waardering van een onderneming
Legal English : avoiding the booby traps
How to retain and motivate your legal team
Samenwerking met outside counsels

Andere activiteiten

Tentoonstelling : "Schitterend Europa - Juwelen uit Europese vorstenhuizen"
Loyens & Loeff

Welcome Day, informatiesessie voor nieuwe leden van het IBJ

Agenda 2009

Algemene Vergadering

- Donderdag 28 mei 2009

Lunchdebatten

Het Instituut en zijn leden kennen sinds eind 2001 deze debatten, in combinatie met een lunch, waarop een actueel thema wordt behandeld. Die vinden één keer per maand (behalve in juli en augustus) plaats in Brussel, maar ook in andere grote steden van het land, telkens van 12 tot 14 uur. De Lunchdebatten zijn gratis voor onze leden.

Doing business in Eastern Europe

White & Case

- Brussel, 20 januari 2009

Outsourcing : fiscaal, sociaal recht en verbintenissen

Verhaegen Walravens

- Brussel, 17 februari 2009

Fiscaal recht : sleutels om de fiscale rubriek in de pers te begrijpen

Liedekerke

- Antwerpen, 10 maart 2009
- Brussel, 17 maart 2009
- Luik, 24 maart 2009
- Gent, 31 maart 2009

Oneerlijke concurrentie door ex-werknemers en het belemmeren van vervreemding van bedrijfsgeheimen

Altius

- Brussel, 21 april 2009
- Antwerpen, 28 april 2009

M&A - Latest development on transaction terms, acquisition finance and financial assistance and tax issues

Freshfields

- Antwerpen, 12 mei 2009
- Brussel, 19 mei 2009

Prijzetting en mededingingsrecht

WilmerHale

- Brussel, 9 juni 2009

Nieuwe wet op de handelspraktijken

Eubelius

- Brussel, 15 september 2009
- Antwerpen, 22 september 2009
- Kortrijk, 29 september 2009

Duurzame ontwikkeling als bedrijfsvoeringsprincipe : juridische aspecten

Simont Braun

- Antwerpen, 13 oktober 2009
- Brussel, 20 oktober 2009
- Luik, 27 oktober 2009

Class actions : much ado about nothing

NautaDutilh

- Brussel, 17 november 2009

Companies involved in international arbitration proceedings : a practical approach

Hanotiau & Van den Berg

- Brussel, 15 december 2009

Academies

Als een van de jongste telgen van het Instituut spitst de Academie zich toe op een interactieve en multidisciplinaire aanpak van bepaalde juridische thema's. Om alle actoren bijeen te kunnen brengen die nodig zijn voor een vlot verloop van deze vormingen van een halve dag, wordt aan de deelnemers een bijdrage van 145 € gevraagd.

Post acquisition integration

- 19 februari 2009

All we need is ... competencies

- 23 april 2009

Kit de survie pour juristes négociateurs

- 14 mei 2009

Digitaal bewaren en bewijzen

- 1 oktober 2009 (NL)
- 8 oktober 2009 (FR)

De juridische dienst en de functie van compliance

- 26 november 2009 (NL)
- 3 december 2009 (FR)

Seminaries

Het Instituut biedt ook seminars aan, namelijk vormingen die worden georganiseerd samen met partners en andere instellingen.

Financial assistance (vervolg)

Loyens & Loeff

- 8 januari 2009

Risks at the workplace : facing new challenges

Crowell & Moring

- 13 januari 2009

Het opstellen van internationale overeenkomsten

Philippe & Partners

- 27 januari 2009

Samenwerking notarissen/bedrijfsjuristen

KFBN - IBJ

- 29 januari 2009

Vorbereiding op de uitdagingen van de toekomst - een noodzakelijke evolutie van de juridische diensten

Eversheds

- Brussel, 29 januari 2009

Handelscontracten : duur en einde van handelscontracten

Liedekerke

- Brussel, 3 februari 2009
- Antwerpen, 10 februari 2009
- Luik, 13 februari 2009

Public procurement

IBJ - ICC

- 3 maart 2009

Outsourcing & Insourcing

IBJ - Balies Brussel

- 11 juni 2009

Publiek en administratief recht : cont(r)acten tussen overheid en onderneming

Liedekerke

- Gent, 16 juni 2009
- Brussel, 18 juni 2009
- Luik, 23 juni 2009
- Antwerpen, 25 juni 2009

Dag van de bedrijfsjurist : "Niet-discriminatie en gelijke behandeling in de verschillende rechtstakken"

IBJ

- 19 november 2009

Intellectuele eigendom : de valorisatie en de bescherming van de activa van de IE

Liedekerke

- Brussel, 8 december 2009
- Gent, 10 december 2009
- Luik, 11 december 2009

Andere activiteiten

Welcome Day

IBJ

- 12 februari 2009

Bezoek Justitiepaleis

IBJ - Balies Brussel

- 18 februari 2009

Cultureel evenement Magritte Museum

Liedekerke

- 4 juni 2009

Mentorship

IBJ

- 15 oktober 2009

Practice groups

Deze discussieruimtes, waarvan er momenteel 9 zijn, brengen de leden bijeen rond bepaalde thema's.

Legal management

Corporate & Financial Law

Competition Law

Intellectual Property & Information Technology

Privacy

Social Law

Solo Company Lawyers

International Company Lawyers

BENE Company Lawyers

Regionale afdelingen

Het Instituut voor bedrijfsjuristen heeft vandaag drie regionale afdelingen: "Antwerpen/Limburg", "Oost- en West-Vlaanderen" en "Wallonie". Het doel is leden die in die streek werken en/of wonen, bijeen te brengen voor evenementen zoals de kennismaking met bedrijven waarin hun collega's werken. Zo organiseerde de regionale afdeling "Oost- en West-Vlaanderen" in maart jongstleden een bezoek aan Roularta Media Group.

Structuur, organisatie en budget

Raad 2007 – 2009

Voorzitter	Jean Cattaruzza*
Ondervoorzitters	Piet Bevernage* Nathalie Ragheno*
Secretarissen	Charles-Albert van Oldeneel* Francis Walschot*
Penningmeester	Françoise Roels*
Raadsleden	Stéphanie Blavier Pierre Boland Ann De Roeck Jonas Deroo Anne del Marmol Denis-Bruno Floor Wilfried Kupers Igor Makedonsky Philippe Marchandise Ann Opsomer Didier Pissoort Pierre Schaubroeck Natasha Seghers Nadine Spruyt
Directeur	Anne De Wolf*

* Maken eveneens deel uit van het bureau

Tucht- en beroepscommissies

De tucht- en beroepscommissies zien erop toe dat de leden de tuchtregels naleven die eigen zijn aan het beroep van bedrijfsjurist. De commissies zijn samengesteld uit magistraten en bedrijfsjuristen en worden voorgezeten door een magistraat.

Voorzitter van de tuchtcommissie	Nederlandstalige kamer	Stefan Demeyer
Voorzitter van de tuchtcommissie	Franstalige kamer	Annie Vanlerberghe
Voorzitter van de beroepscommissie	Nederlandstalige kamer	Paul Buyle
Voorzitter van de beroepscommissie	Franstalige kamer	Pierre De Dobbeleer

Budget

De inkomsten voor het jaar 2008 bedragen 753.845,94 €. De uitgaven (exclusief voorzieningen voor risico's en kosten) bedragen 640.068,32 €. Hierin zitten voornamelijk de personeelskosten, de kosten voor de organisatie van studiedagen, de administratie en de werking van het Instituut.

De rekeningen tonen een balanstotaal van 435.075,00 € en het saldo van het boekjaar 2008 bedraagt 75.777,62 €. Het Instituut handhaaft bepaalde boekhoudkundige voorzieningen om zijn beheer te kunnen waarnemen als “een goede huisvader” en dit volgens het zorgvuldigheidsbeginsel.